



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

DỰ ÁN KẾT NỐI CÁC DOANH NGHIỆP VỪA VÀ NHỎ (LinkSME) của Cơ quan Phát triển Quốc tế Hoa Kỳ USAID

LÀM THẾ NÀO ĐỂ THAM GIA CÁC CHUỖI GIÁ TRỊ TOÀN CẦU

Diễn đàn Xúc tiến Xuất khẩu Việt Nam 2019 tại Hà Nội

Tháng 04/2019

Thách thức của Việt Nam – Kết nối các DNNVV với Chuỗi Giá trị Toàn cầu

1



Tổng quan về Doanh nghiệp Nhỏ và Vừa (SME)

- 98% tổng số doanh nghiệp
- 63% việc làm
- 45% GDP

2



Các doanh nghiệp nước ngoài tại Việt Nam

- Đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) năm 2018: 35 tỷ \$
- Các doanh nghiệp FDI chiếm 70% xuất khẩu của Việt Nam
- Các nhà đầu tư chính: Hàn Quốc, Nhật Bản, Đài Loan, Mỹ
- Hầu hết các doanh nghiệp nước ngoài hợp tác với các nhà cung cấp nước ngoài của họ.

3



Kết nối các SME với các doanh nghiệp nước ngoài

- Chỉ 21% các DNNVV tham gia các chuỗi cung ứng cho doanh nghiệp nước ngoài
- Tại sao? Áp dụng công nghệ thấp, năng suất thấp, thiếu kinh nghiệm làm việc với các doanh nghiệp nước ngoài, không đủ tiêu chuẩn, nhân viên thiếu kỹ năng, khả năng tiếp cận tài chính kém, ...

Dự án mới của USAID nhằm giải quyết thách thức trên

- Dự án Kết nối các Doanh nghiệp Nhỏ và Vừa (LinkSME) của USAID
 - 22,1 triệu đô la trong 05 năm (2018 - 2023)
 - Do Công ty IESC triển khai với các đối tác KPMG và Taj Media
 - Mục đích:
 - Những thay đổi mang tính hệ thống trong mối quan hệ kinh doanh giữa doanh nghiệp nhỏ và vừa (DNNVV) của Việt Nam và doanh nghiệp nước ngoài
 - Sự gia tăng đáng kể về số lượng và chất lượng của các liên kết giữa các DNNVV Việt Nam và các doanh nghiệp nước ngoài
 - Mục tiêu:
 - Tăng cường mô hình liên kết kinh doanh giữa các DNNVV và doanh nghiệp nước ngoài
 - Nâng cao năng lực của các DNNVV Việt Nam để tham gia vào chuỗi giá trị toàn cầu trong 05 lĩnh vực

Lợi ích cho các Doanh nghiệp tham gia

- Doanh nghiệp Nhỏ và vừa
 - Kết nối với các doanh nghiệp nước ngoài muốn tăng cường chuỗi cung ứng nội địa của họ tại Việt Nam và tăng hàm lượng nội địa hóa
 - Tiếp cận nhà cung ứng nước ngoài
 - Hỗ trợ thực hiện các quy định và quy chuẩn cụ thể của các doanh nghiệp nước ngoài
 - Nâng cấp ở một số lĩnh vực chính
- Doanh nghiệp nước ngoài
 - Giảm chi phí tìm kiếm các nhà cung ứng Việt Nam tiềm năng
 - Kết nối với các DNNVV Việt Nam muốn tham gia chuỗi giá trị toàn cầu và nhận sự hỗ trợ phát triển nhà cung cấp có liên quan
 - Được thông tin tốt hơn về chủng loại sản phẩm, khả năng, năng lực và hiệu quả các nhà cung cấp.
 - Các DNNVV hiểu rõ nhu cầu của các doanh nghiệp nước ngoài



Kết nối với Chuỗi giá trị toàn cầu: Bước đầu cho các DNNVV

Hiểu được
yêu cầu của
người mua

(Cả những xu hướng
toàn cầu và nhu cầu
cụ thể của doanh
nghiệp)

- Chất lượng
- Số lượng
- Thời gian
- Chi phí
- Dữ liệu
- Dịch vụ khách hàng
- Tiêu chuẩn hóa

Kết nối với Chuỗi giá trị toàn cầu: Bước tiếp theo

Đánh giá năng lực
doanh nghiệp

- So sánh với nhu cầu của người mua

Rà soát, xác định thứ tự
ưu tiên các hạn chế

- Sự khác biệt giữa khả năng của doanh nghiệp với nhu cầu của người mua cần là gì?

Nâng cấp nguồn lực sẵn
có

- Tài chính
- Công nghệ
- Con người

Hành động nhanh, từng
bước một

- Giải quyết các vấn đề có tác động lớn, dễ triển khai trước, đồng thời xác định các thách thức dài hạn hơn

Mỗi DNNVV đều có các
nhu cầu khác nhau

- Nhận hỗ trợ từ LinkSME để kết nối với người mua và cải thiện năng lực của doanh nghiệp

Phương pháp thực hiện dự án



ĐỊNH HƯỚNG GIAO THƯƠNG

- ▼ Hỗ trợ giao dịch thương mại giữa các DNNVV với DN nước ngoài trong 02 lĩnh vực thí điểm
- ▼ Tập trung vào việc nghiên cứu, triển khai thực hiện và củng cố các mối quan hệ
- ▼ Chọn 03 lĩnh vực bổ sung để mở rộng trong năm 2020
- ▼ Nhân rộng các giao dịch thí điểm cho 03 lĩnh vực bổ sung

Các lĩnh vực thí điểm:

Điện tử và kim khí (thiết bị, linh kiện, nguyên liệu đầu vào)

Phương pháp thực hiện dự án

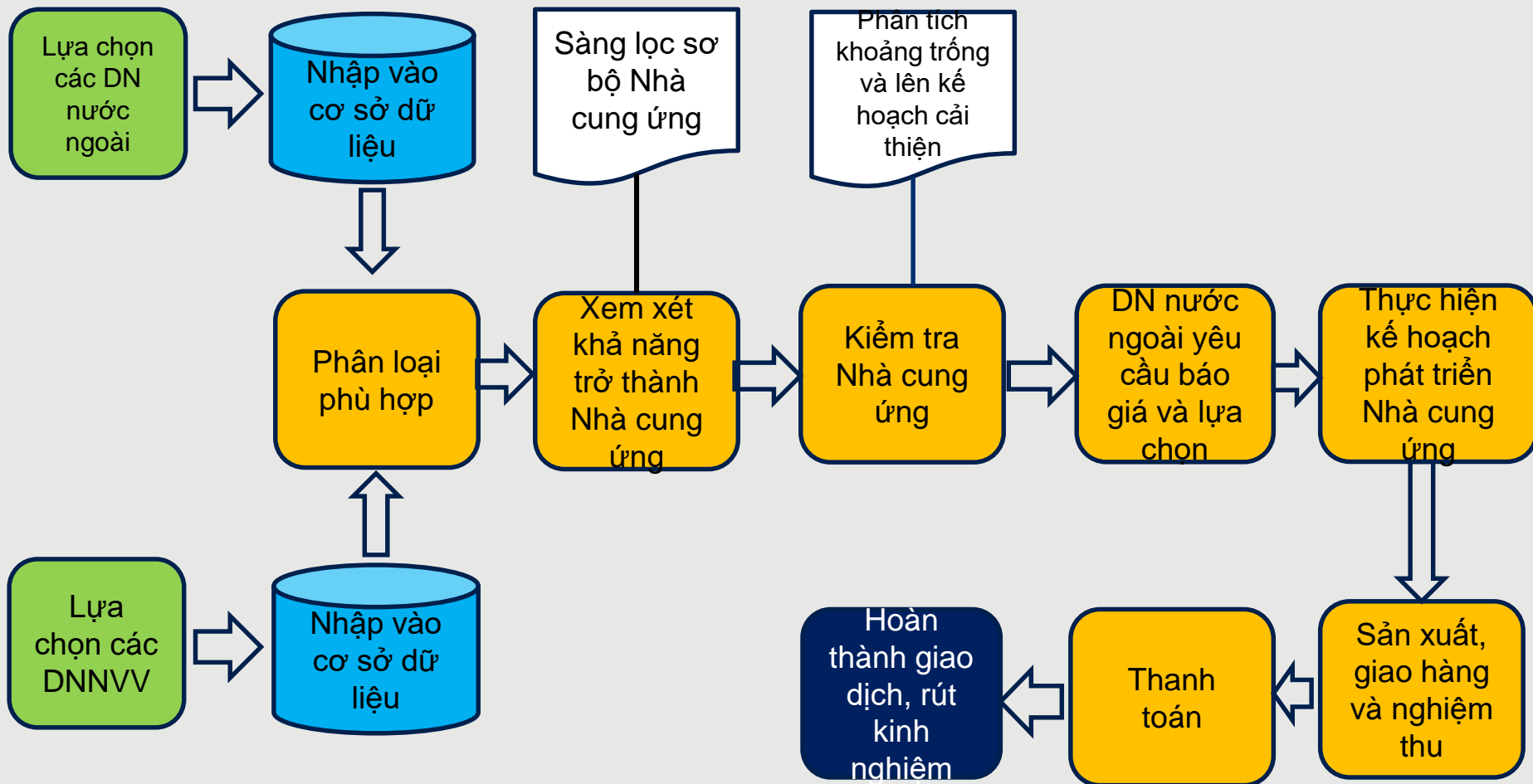


PHỐI HỢP THỰC HIỆN, TIẾP THU, VÀ ĐIỀU CHỈNH

- ▼ Sàng lọc, rút ra các bài học kinh nghiệm
 - Tại sao một số giao dịch thành công trong khi những giao dịch khác thất bại?
 - Những rào cản mà các DNNVV phải đối mặt là gì?
- ▼ Rút kinh nghiệm để giảm thiểu các rào cản đối với sự phát triển của các DNNVV Việt Nam
- ▼ Xây dựng các khuyến nghị chính sách để cải thiện môi trường kinh doanh cho khối DNNVV

Thể chế hóa các cải cách quan trọng

Quy trình kết nối DNNVV với doanh nghiệp nước ngoài



Chủ đề đào tạo về quản lý của LinkSME

- Cách giới thiệu công ty với khách hàng quốc tế
- Kỳ vọng của các công ty nước ngoài khi kinh doanh
- Yêu cầu chuỗi cung ứng quốc tế
- Định hướng khách hàng và dịch vụ
- Giải quyết vấn đề
- Xây dựng niềm tin
- Các chủ đề liên quan đến sản xuất như :
 - Áp dụng các tiêu chuẩn ISO
 - Kiểm soát quy trình
 - QA/QC
 - Sản xuất tinh gọn



Giới thiệu về Giám đốc Dự án

- Giám đốc Dự án LinkSME, Ron Ashkin:
rashkin@linksme.org
- Chịu trách nhiệm triển khai toàn bộ dự án
- Công tác tại Hà Nội
- Chuyên gia kinh tế về phát triển quốc tế
- Tốt nghiệp trường Đại học Harvard và Trường Wharton School
- 35 năm kinh nghiệm về xuất khẩu toàn cầu và tư vấn phát triển khu vực kinh tế tư nhân
- Tư vấn phương thức thực hành tối ưu của quốc tế cho Việt Nam dựa trên kinh nghiệm tại 67 quốc gia trên toàn thế giới



Doanh nghiệp nước ngoài có thể tham gia bằng cách nào?

- Liên hệ với Giám đốc phụ trách kết nối Doanh nghiệp nước ngoài của LinkSME- Frank Weiland:

fweiland@linksme.org

1. Trao đổi về nhu cầu chuỗi cung ứng tại Việt Nam
2. Ký thỏa thuận hợp tác với LinkSME
3. Chi tiết hóa các yêu cầu và quy cách
4. Xây dựng yêu cầu báo giá (RFQ)
5. LinkSME sẽ giới thiệu các nhà cung ứng Việt Nam tiềm năng
6. Doanh nghiệp tiến hành đàm phán với các nhà cung ứng tiềm năng
7. LinkSME sẽ hỗ trợ thực hiện kế hoạch phát triển nhà cung ứng cho đến khâu bắt đầu sản xuất



Các DNNVV Việt Nam có thể tham gia bằng cách nào?

- Liên hệ Phó Giám đốc phụ trách kết nối DNNVV của LinkSME - Lien Duong : duonglien@linksme.org

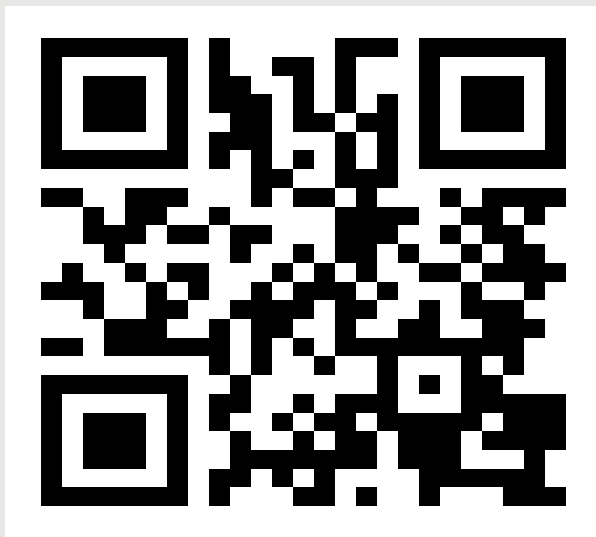
1. Trao đổi về sản phẩm và khả năng cung ứng của doanh nghiệp
2. Đăng ký tham gia trực tuyến tại <http://bit.ly/LinkSME1>
3. Nếu thuộc các lĩnh vực trọng tâm của chúng tôi, cán bộ dự án LinkSME sẽ đến cơ sở của DN để đánh giá mức độ sẵn sàng liên kết
4. LinkSME sẽ kết nối doanh nghiệp của bạn với các Yêu cầu báo giá của các doanh nghiệp nước ngoài phù hợp và hỗ trợ chuẩn bị
5. Doanh nghiệp sẽ đàm phán thương mại với những người mua tiềm năng này
6. Sau khi đề cử sẽ đưa ra kế hoạch phát triển nhà cung ứng



3 Bước tham gia của DNNVV

Bước 1: Dành cho tất cả các DNNVV Việt Nam

- Đăng ký trực tuyến với USAID LinkSME tại <http://bit.ly/LinkSME1>



Quét để
đăng ký

- Lợi ích:
 - Doanh nghiệp sẽ đủ điều kiện tham gia các hoạt động dự án trong tương lai như đào tạo và các sự kiện khác dành cho nhà cung ứng

Bước 2: Dành cho các DNNVV trong lĩnh vực Điện tử và Kim khí

- Hoàn thành phiếu thông tin trực tuyến, mô tả các dòng sản phẩm của doanh nghiệp
- LinkSME sẽ thăm doanh nghiệp để thực hiện đánh giá sàng lọc (nửa ngày) nhằm kiểm tra khả năng cung ứng của doanh nghiệp
- Lợi ích
 - Doanh nghiệp sẽ nhận được phiếu chấm điểm bao gồm bảy lĩnh vực chính, nhận định các lĩnh vực đạt yêu cầu và các lĩnh vực cần cải thiện
 - Nếu doanh nghiệp vượt qua vòng sàng lọc sẽ đủ điều kiện để xem xét kết nối với các doanh nghiệp nước ngoài trong danh mục của LinkSME

Bước 3: Đối với các DN/VV vượt qua vòng sàng lọc

LinkSME sẽ đối chiếu các sản phẩm của DN với các yêu cầu cung ứng cụ thể của các doanh nghiệp nước ngoài trong chương trình.

Nếu sản phẩm phù hợp với yêu cầu của doanh nghiệp nước ngoài :

- LinkSME sẽ giới thiệu DN với bên mua
- Doanh nghiệp sẽ tiến hành đàm phán thương mại
- Nếu được chọn là nhà cung ứng tiềm năng, LinkSME sẽ tiến hành phân tích toàn diện về khả năng cung ứng, xây dựng kế hoạch cải thiện và hỗ trợ thực hiện kế hoạch
- Lợi ích:
 - LinkSME sẽ hỗ trợ tư vấn và đào tạo để giúp doanh nghiệp đáp ứng tất cả các yêu cầu của bên mua và tham gia vào chuỗi giá trị toàn cầu



Đăng ký trực tuyến tại <http://bit.ly/LinkSME1>



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

Thông tin liên hệ Dự án LinkSME của USAID::

USAID: Thuy Nguyen, Contracting Officer's Representative (COR) thuynguyen@usaid.gov

Michael Trueblood, Director, Office of Economic Growth and Governance mtrueblood@usaid.gov

LinkSME: Ron Ashkin, Project Director rashkin@linksme.org

Lien Duong, Deputy Project Director/SME Linkages Component Director duonglien@linksme.org

Frank Weiland, Foreign Firm Linkages Component Director fweiland@linksme.org