

# Quản trị công ty tốt và năng lực cạnh tranh doanh nghiệp

Ông Phan Đức Hiếu  
Viện nghiên cứu quản lý kinh tế trung ương

Bài trình bày này có sử dụng một số thông tin từ tài liệu giảng dạy về quản trị công ty của IFC và VOID

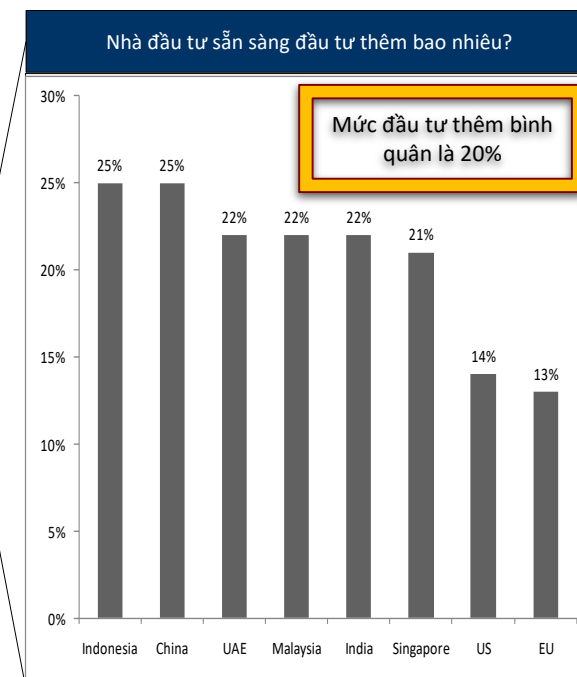
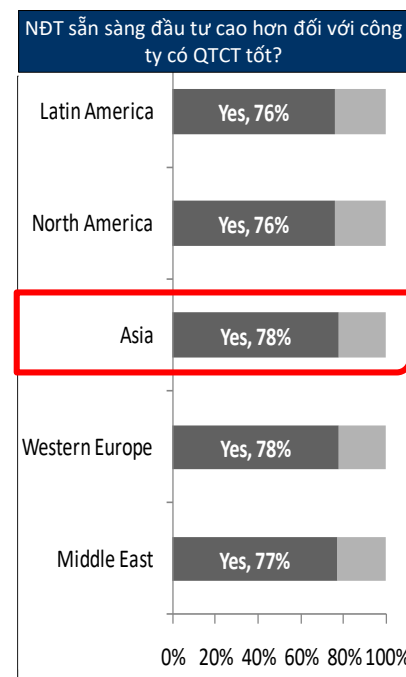
# Nội dung?

- Tại sao quản trị công ty tốt lại nâng cao năng lực cạnh tranh DN?
- Quản trị công ty là gì? Quản trị tốt là gì?
- Thực trạng hiện nay?
- Giải pháp như thế nào?

# Quản trị công ty tốt Vs năng lực cạnh tranh DN

## Lợi ích quản trị tốt

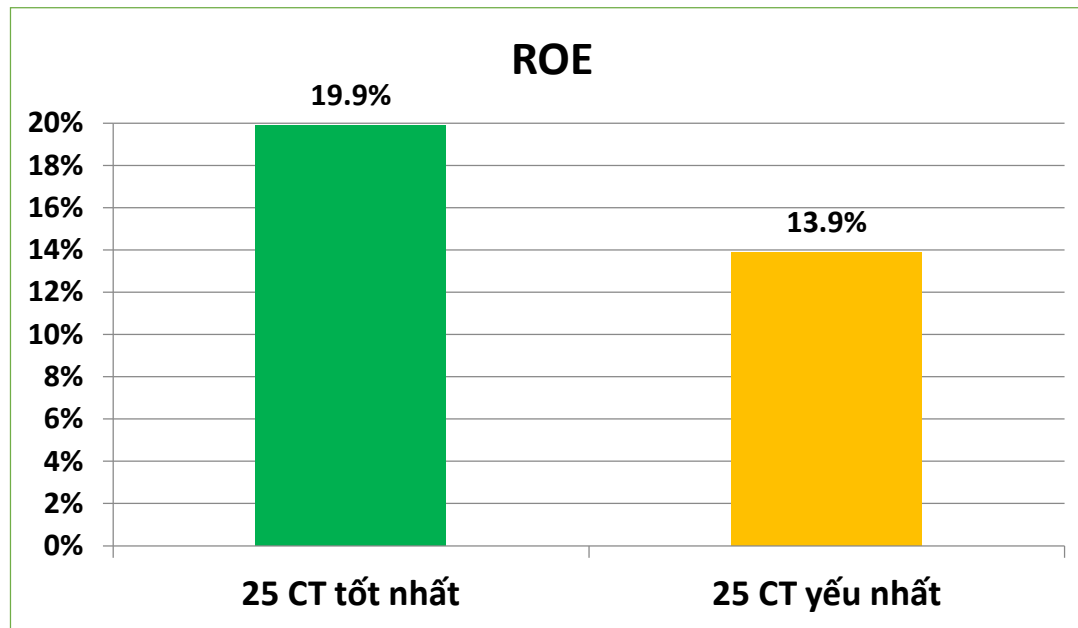
- ✓ **Hiệu quả hoạt động được cải thiện**  
*Các công ty ở các thị trường mới nổi có quản trị tốt được xếp hạng cao hơn 8 điểm phần trăm về Giá trị Kinh tế Gia tăng so với các công ty cùng ngành & cùng quy mô (Credit Lyonnais, 2001)*
- ✓ **Quản lý rủi ro được cải thiện**  
*Công ty có quản trị ưu việt có hồ sơ rủi ro thấp hơn nhiều (Brown, 2004)*
- ✓ **Định giá công ty cao hơn & cổ phiếu có giá trị cao hơn**  
*Nhà đầu tư sẵn sàng trả cao hơn tới 40% cho những công ty quản trị tốt (McKinsey, 2001)*
- ✓ **Cơ hội tiếp cận vốn tốt hơn**  
*Tương quan mạnh mẽ giữa quản trị tốt và chi phí vốn thấp hơn (Dyck & Zingales, 2004)*
- ✓ **Cải thiện sự bền vững**  
*Giúp giải quyết các vấn đề quản trị gia đình cho những Doanh nghiệp thuộc sở hữu gia đình và giúp cho việc chuyển giao cho các thế hệ tương lai trở nên dễ dàng hơn.*



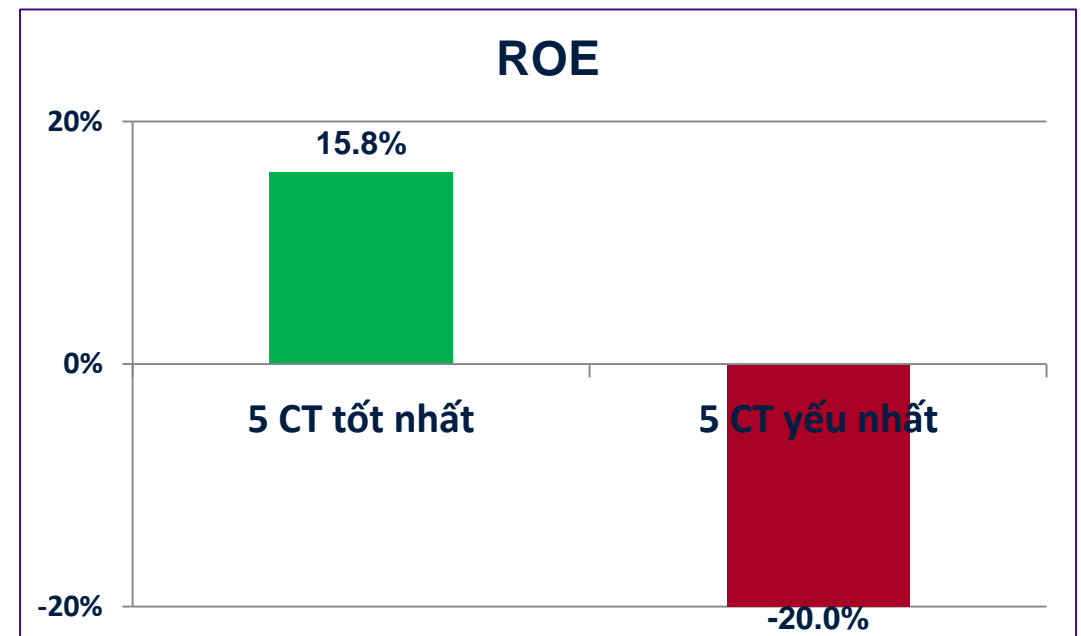
Tham khảo: Khảo sát Quan điểm các Nhà đầu tư Toàn cầu về Quản trị Công ty của McKinsey, 2002; được kiểm chứng thông qua phỏng vấn, 2005

# Quản trị công ty tốt Vs năng lực cạnh tranh DN

Hiệu quả Hoạt động Công ty Việt Nam



Hiệu quả Hoạt động Công ty Mông Cổ



*Tỷ suất Lợi nhuận trên vốn cao hơn đáng kể ở những công ty có quản trị tốt*

Nguồn: Báo cáo Thẻ điểm IFC cho Việt Nam và Mông Cổ, tương ứng 2011 và 2013

# Quản trị công ty là gì?

“Quản trị Công ty (QTCT) là một loạt mối quan hệ giữa Ban Giám đốc, Hội đồng Quản trị, các cổ đông và các bên có quyền lợi liên quan khác trong một doanh nghiệp. QTCT còn là một cơ chế để thông qua đó xác định các mục tiêu của doanh nghiệp, phương tiện để đạt được các mục tiêu đó và theo dõi kết quả thực hiện.”

*Nguyên tắc Quản trị Công ty của OECD, 2015*

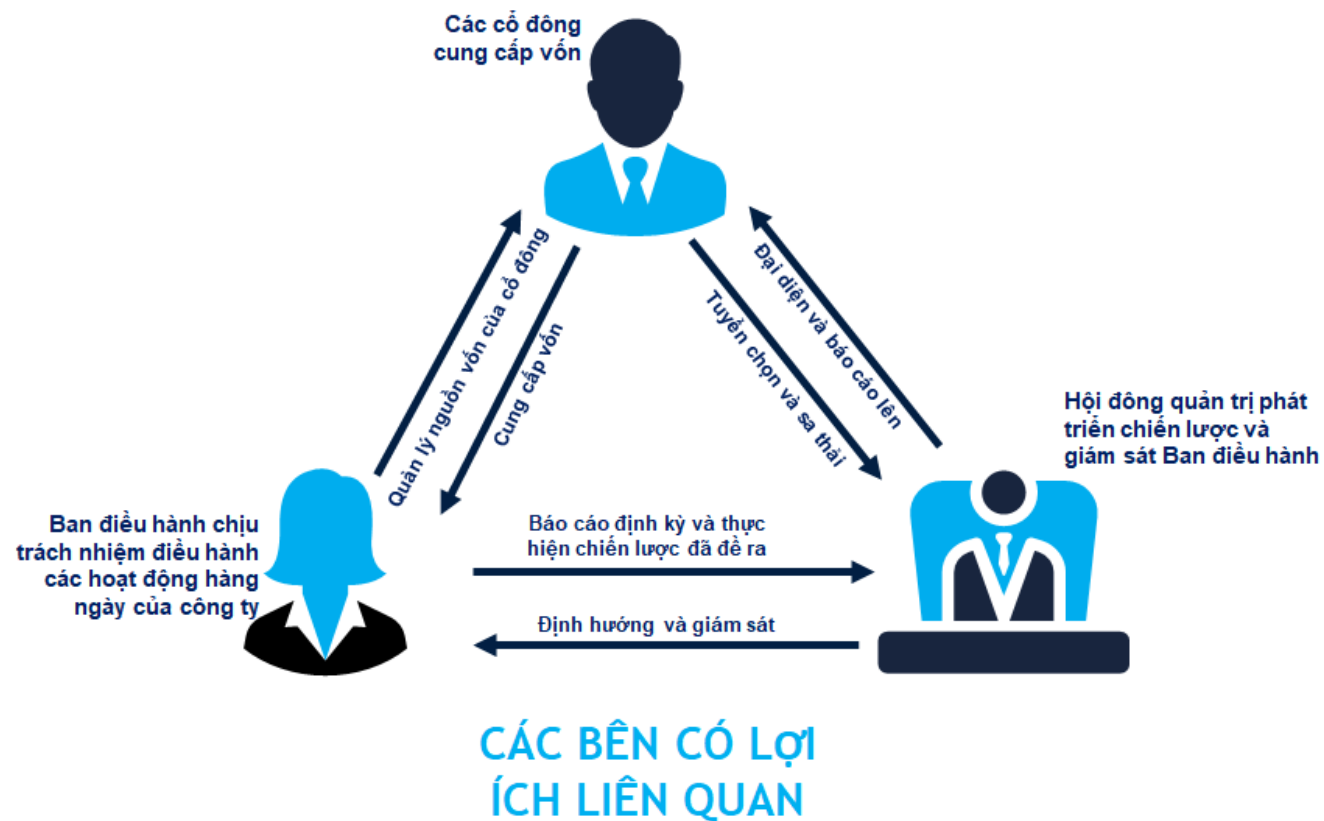
Nguồn: Tài liệu đào tạo về QTCT của  VIOD  
VIETNAM INSTITUTE OF DIRECTORS

G20/OECD

CÁC NGUYÊN TẮC QUẢN TRỊ CÔNG TY  
Principles of Corporate Governance



# Quản trị công ty là gì?



Nguồn: Tài liệu đào tạo về QTCT của  VIOD VIETNAM INSTITUTE OF DIRECTORS

# Quản trị công ty tốt là gì?

Các nguyên tắc/nội dung cơ bản của quản trị công ty tốt:

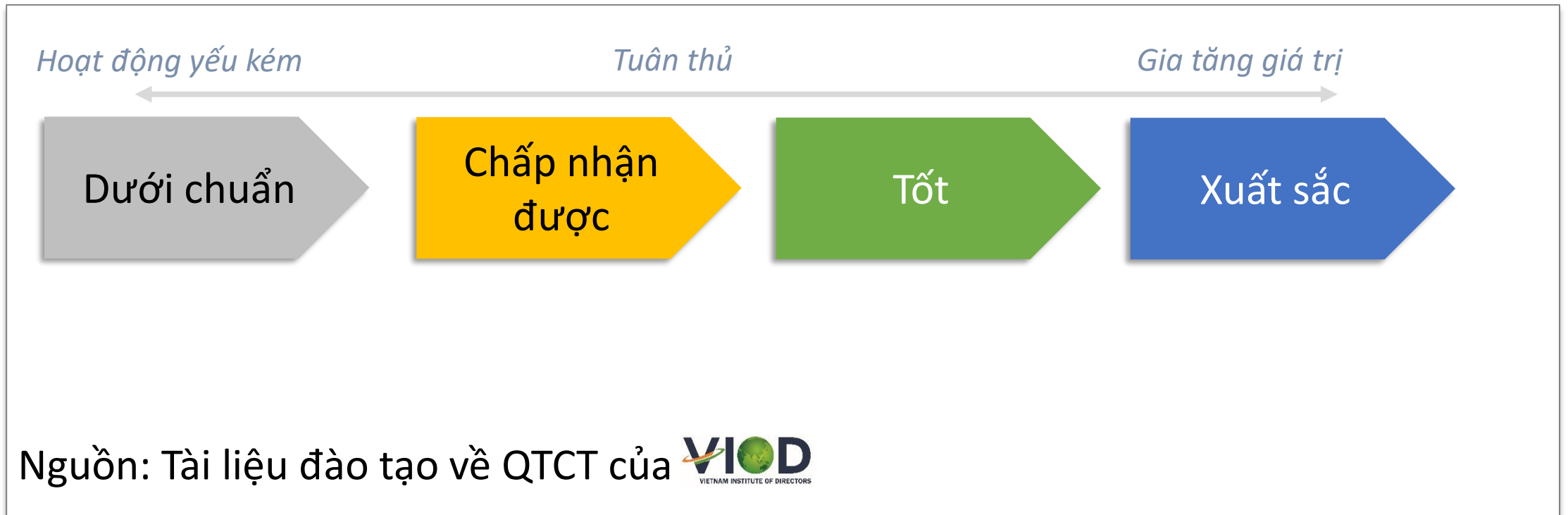
- Nguyên tắc quản trị cơ bản của OECD/G20 (2015); phương pháp luận về quản trị công ty của IFC,...



Hình ảnh: Lấy từ Báo cáo đánh giá QTCT niêm yết 2018 – Cuộc bình chọn DNNY 2018

# Quản trị công ty tốt là gì?

*QTCT tốt = Việc vươn xa hơn yêu cầu về tuân thủ và áp dụng thông lệ hàng đầu có thể giúp ti đa hóa hiệu quả hoạt động và gửi tín hiệu mạnh mẽ đến với thị trường, dẫn tới lợi thế cạnh tranh cho công ty.*





# Thực trạng QTCT?

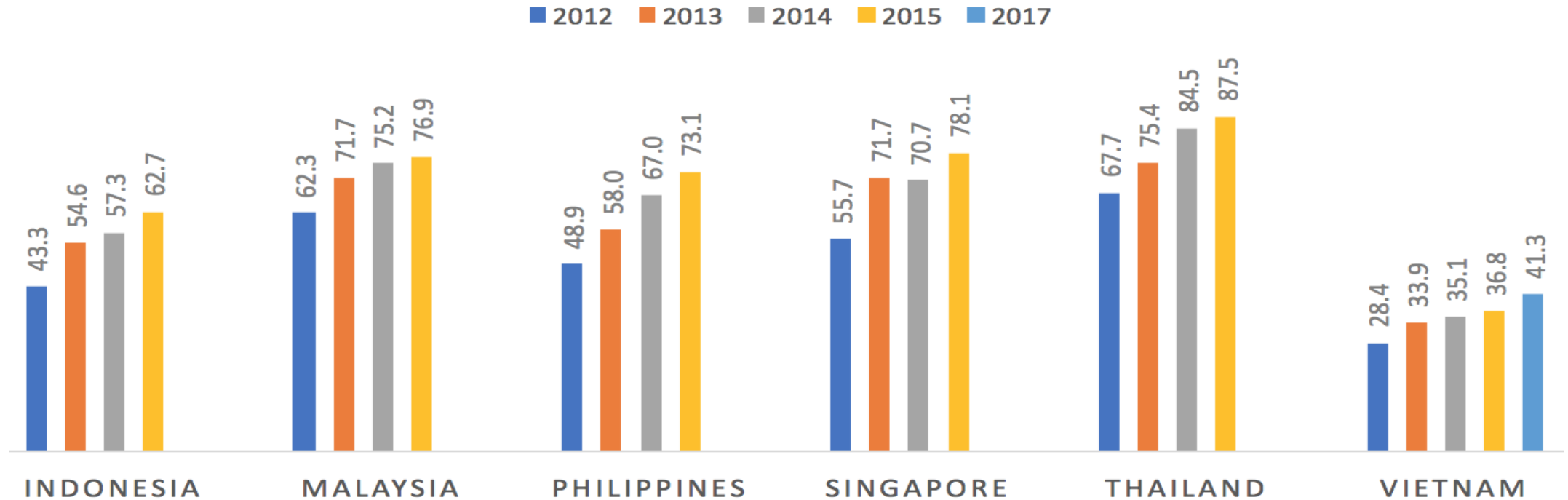
**Theo Anh/Chị, thực trạng QTCT của Việt Nam hiện đang đứng ở mức độ nào?**



Nguồn: Tài liệu đào tạo về QTCT của  VIOD  
VIETNAM INSTITUTE OF DIRECTORS

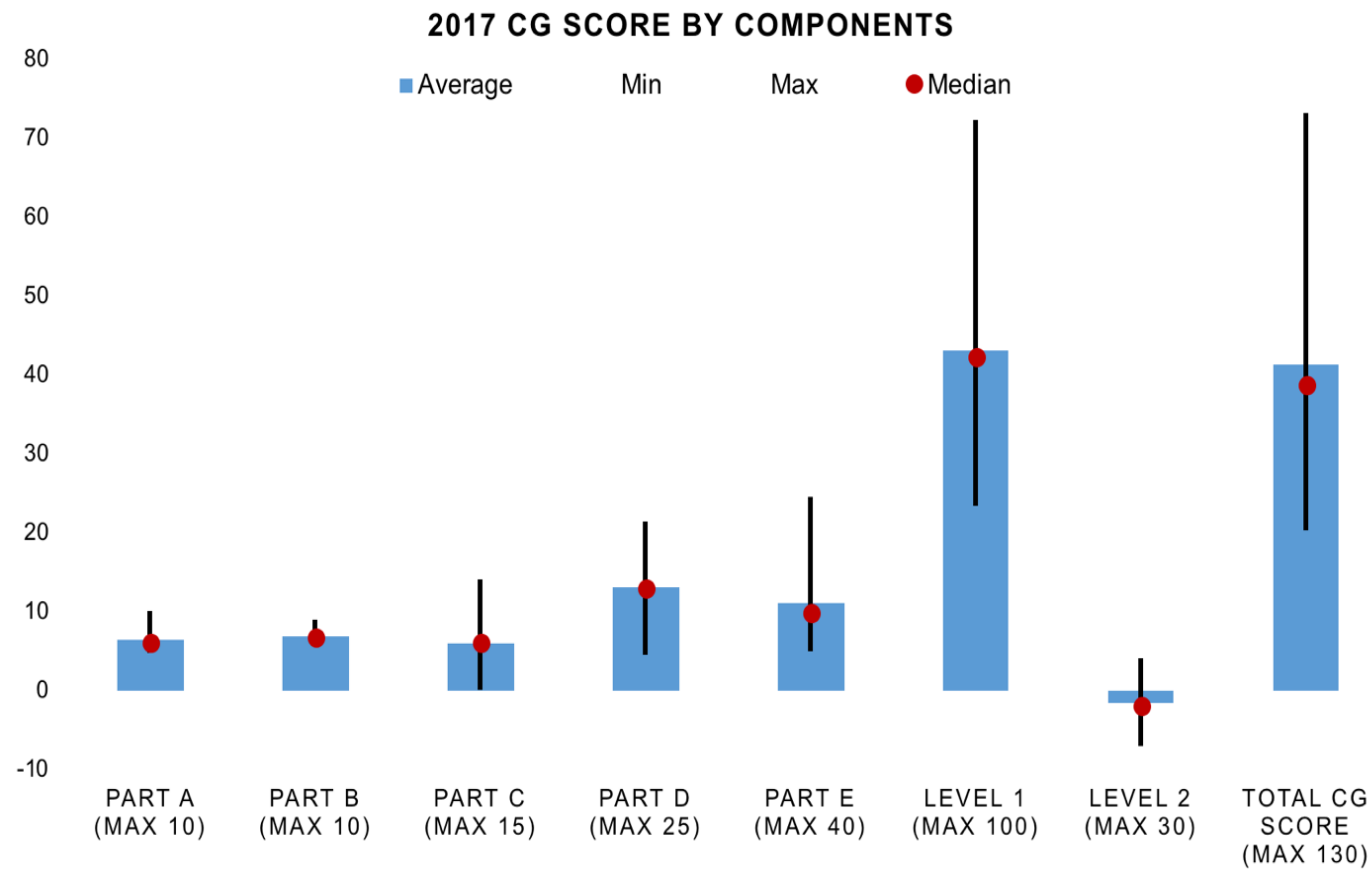
# Thực trạng QTCT ?

## ĐIỂM TRUNG BÌNH CÁC QUỐC GIA QUA CÁC NĂM



Nguồn- “Thẻ điểm Quản trị Công ty ASEAN , Báo cáo và Đánh giá Quốc gia 2012 - 2017”

# Thực trạng QTCT

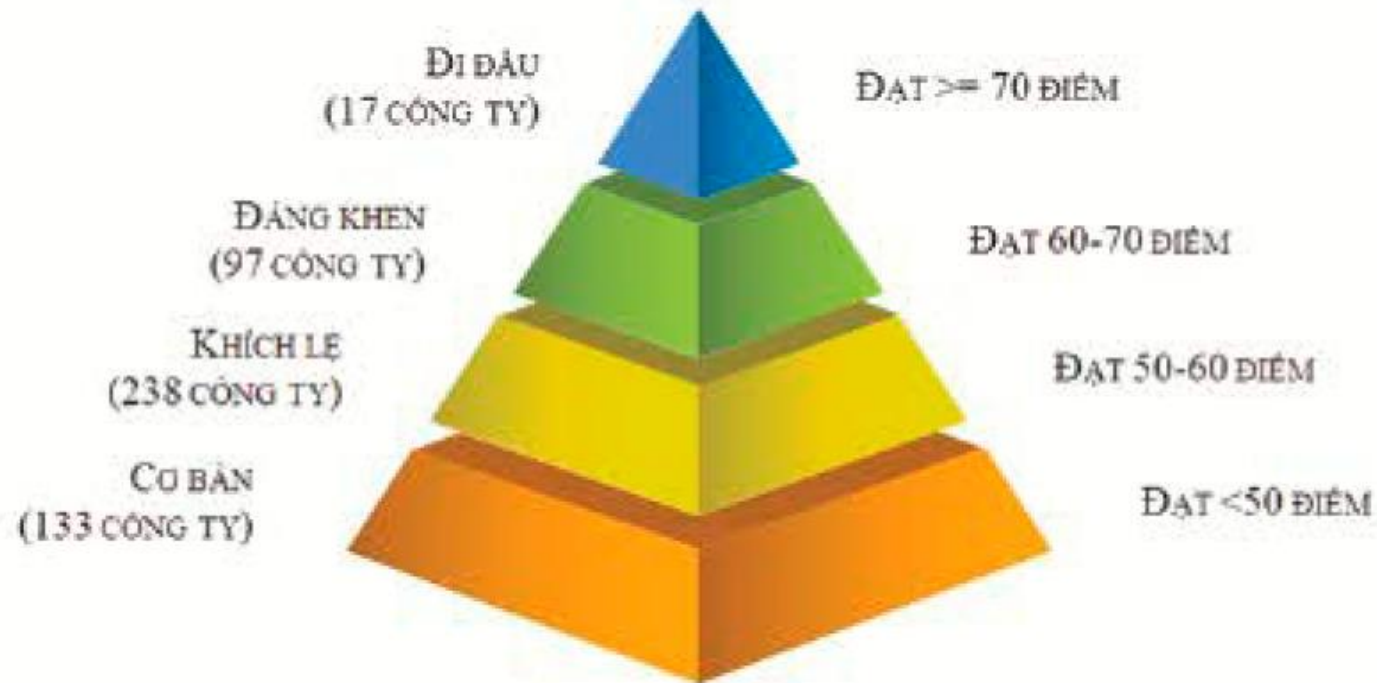


## Thẻ điểm QT Asean 2017

- A – Quyền cổ đông (6,37/10)
- B – Đối xử công bằng giữa các cổ đông (6,84/10)
- C – Vai trò các bên có liên quan (5,9/15)
- D – Công khai và minh bạch (12,94/25)
- E – Trách nhiệm của HĐQT (10,98/40)

Nguồn- “Thẻ điểm Quản trị Công ty ASEAN , Báo cáo và Đánh giá Quốc gia 2012 - 2017”

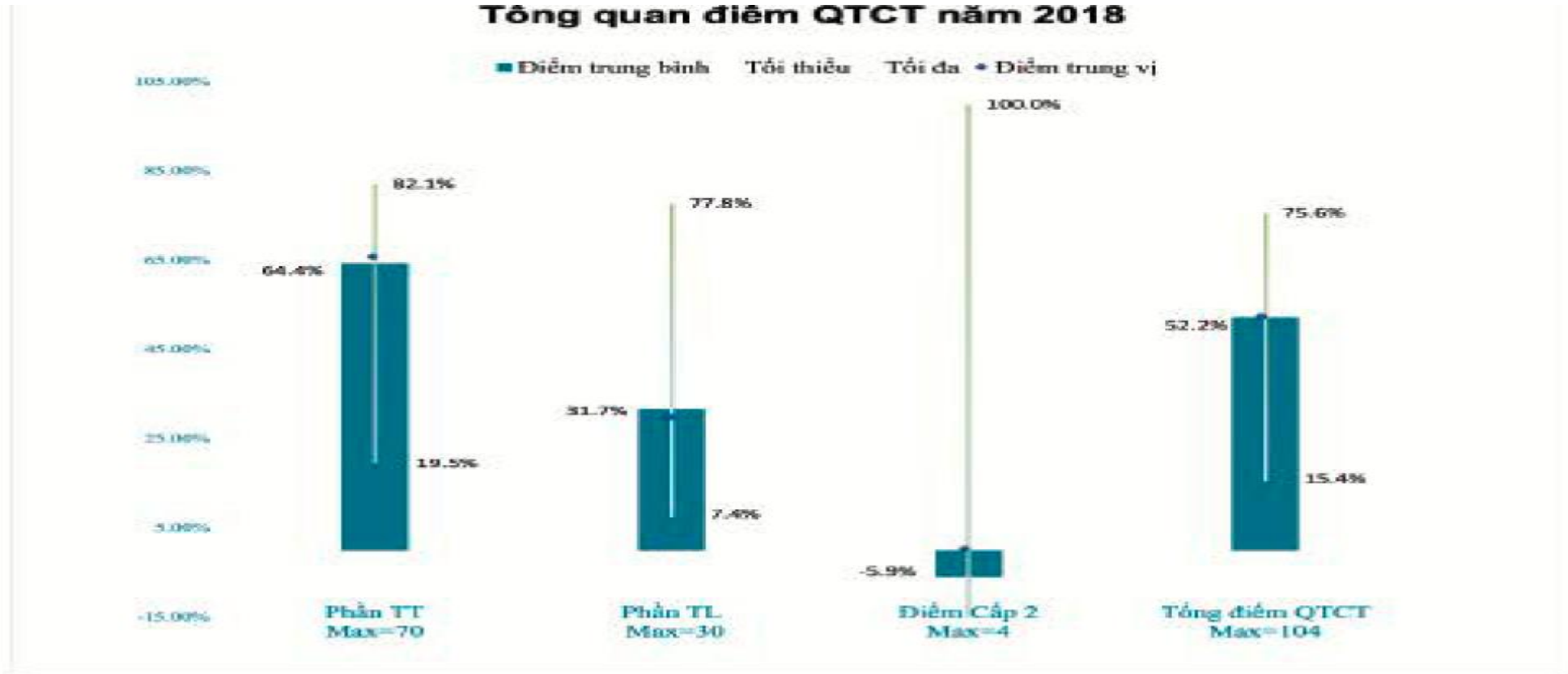
# Thực trạng QTCT



Hình 2.2: Tháp quản trị công ty tốt gồm các nhóm DN đạt các cấp độ quản trị công ty

Nguồn: Báo cáo đánh giá QTCT năm yết 2018 – Cuộc bình chọn DNNY 2018

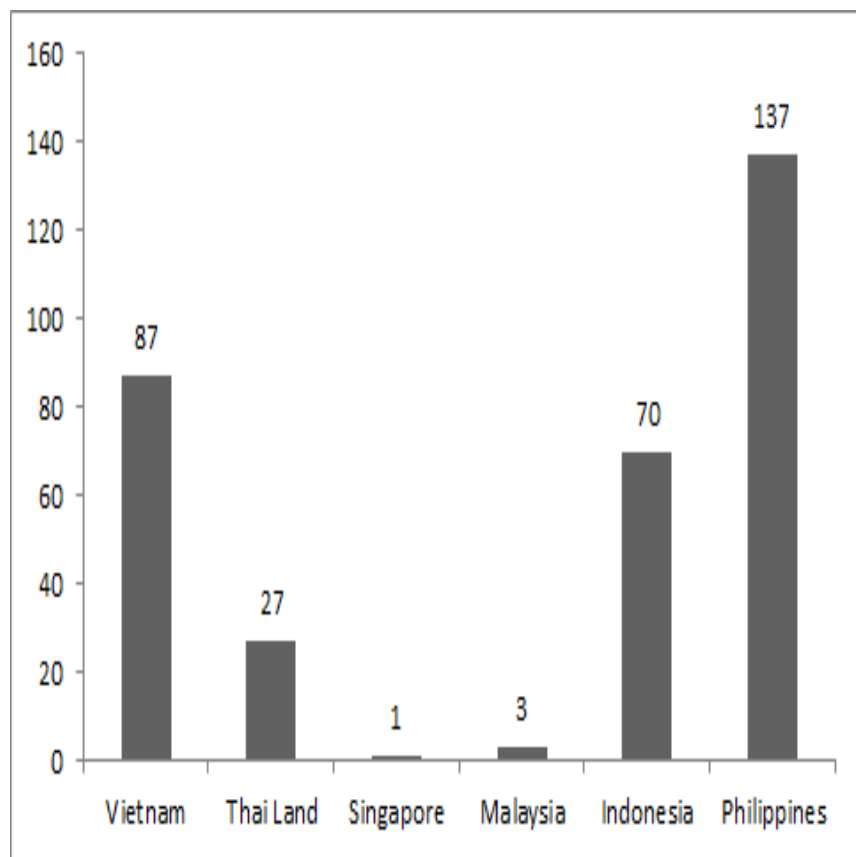
# Thực trạng QTCT?



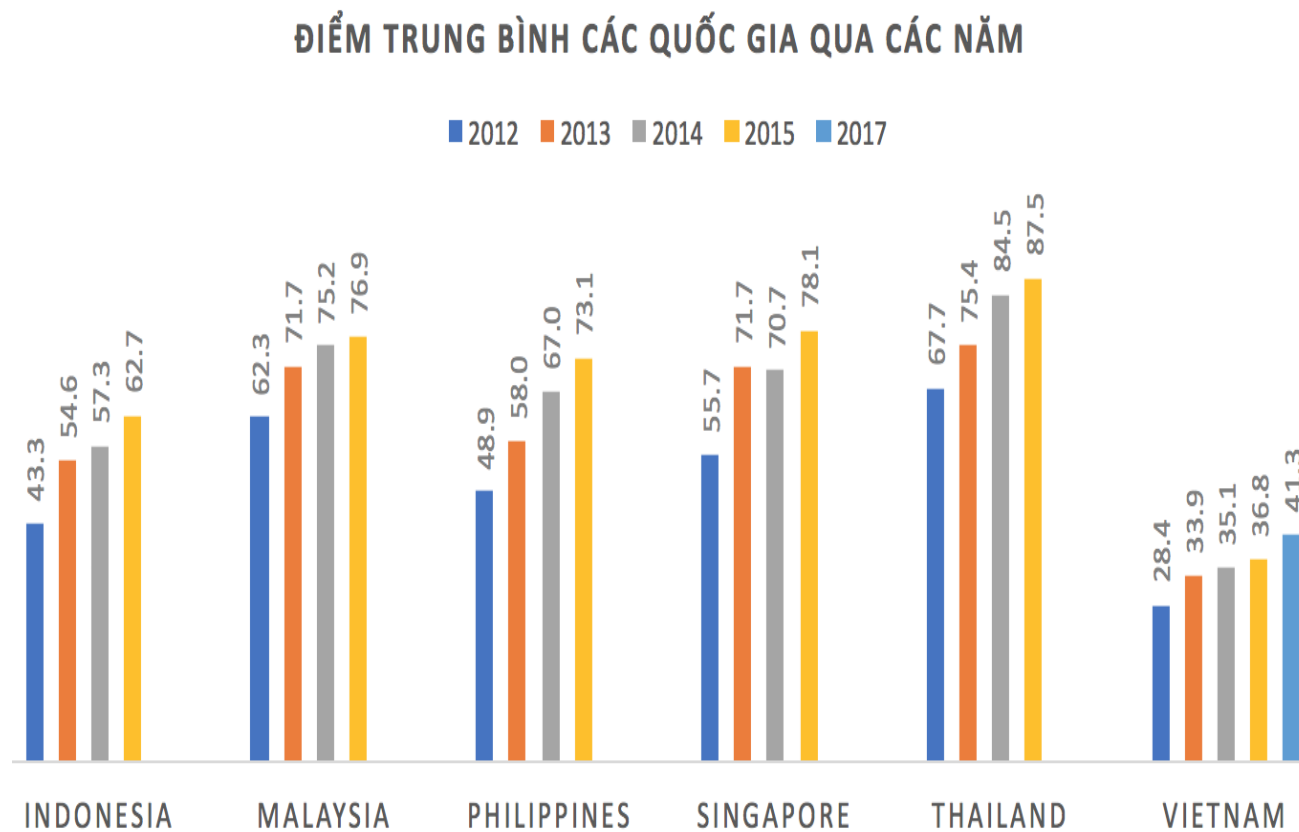
Hình 2.3 Tổng quan tỉ lệ đáp ứng yêu cầu QTCT phân theo các yêu cầu Tuân thủ và Thông lệ

Nguồn: Báo cáo đánh giá QTCT niên yết 2018 – Cuộc bình chọn DNNY 2018

# Giải pháp nào?



Nguồn: WB(2017): Doing business 2018



Nguồn- "Thẻ điểm Quản trị Công ty ASEAN , Báo cáo và Đánh giá Quốc gia 2012 - 2017"

Giải pháp nào?

Cam kết QTCT tốt của DN

Vượt trên sự tuân thủ